



Beleidsplan 2018-2023 Van de WSV De Zevenwolden Lemmer





INHOUDSOPGAVE

1. INLEIDING	3
1.1 DOEL	3
1.2 ACTUALITEIT	3
1.3 INHOUD	3
2. MISSIE EN VISIE	4
2.1 MISSIE	4
2.2 VISIE	4
3. OMGEVING	5
3.1 WATERSPORTGEBIED	5
3.2 SAMENLEVING	5
3.3 BELANGHEBBENDEN	6
4. HOOFDDOELSTELLING	8
4.1 HOOFDDOELSTELLING WSV DE ZEVEBNWOLDEN UTGEWERKT	8
4.2 DE WEG NAAR REALISATIE VAN DE HOOFDAANDACHTSPUNTEN	8
5. STERKTES EN ZWAKTES, KANSEN EN BEDREIGINGEN (SWOT-analyse)	9
5.1 INLEIDING	9
5.2 STERKE PUNTEN	9
5.3 ZWAKKE PUNTEN	9
5.4 KANSEN	10
5.5 BEDREIGINGEN	10
6. BELEIDSVOORNEMENS	11
6.1 INLEIDING	11
6.2 FINANCIËEL KADER	11
6.3 BELEIDSVOORNEMENS	11



1. INLEIDING

1.1 Doel

Het doel van dit beleidsplan is om voor de wsv De Zevenwolden (*Vereniging*) een kader te definiëren waarbinnen het bestuur van de vereniging de komende 5 jaar wil opereren.

We zien dat ook een vereniging onderdeel uit maakt binnen een steeds veranderende omgeving. Om adequaat te kunnen reageren op deze veranderingen of om vooraf al een inschatting te kunnen maken van deze veranderingen is het zinvol om hiervoor een beleid te hebben.

1.2 Actualiteit

Het beleidsplan is voor een middellange termijn van 5 jaar geschreven. Elk jaar, of zoveel vaker als het bestuur dat nodig acht, wordt het beleidsplan geactualiseerd en ter informatie aan de leden van de vereniging ter beschikking gesteld. Daartoe wordt jaarlijks, op initiatief van het bestuur, gezamenlijk met vertegenwoordigers van de commissies het beleidsplan getoetst aan de dan bestaande situatie en behoefte van de *Vereniging*.

1.3 Inhoud

Het beleidsplan bestaat uit:

- De missie en visie. Waarbij de missie duidelijk maakt wat de *Vereniging* in essentie behoort te zijn. De visie is hoe het bestuur van de *Vereniging* gaat functioneren om de missie gestalte te geven.
- Een beschrijving van de omgeving waarin de *Vereniging* zich bevindt.
- De van de missie en visie afgeleide hoofdaandachtspunten (HAP's) welke de *Vereniging* nastreeft voor de komende planperiode.
- Op basis van de interne doorlichting (confrontatiematrix) van de *Vereniging* en analyse (SWOT) van hetgeen werd aangetroffen is een sterkte/zwakte- analyse (sterke en zwakte punten, kansen en bedreigingen) opgesteld.

De uitkomsten worden gebruikt bij de beleidsformulering; waar willen we naar toe.

- De plannen, met bijbehorende begroting, die de *Vereniging* heeft om de gestelde doelen te kunnen realiseren, inclusief de kaders voor het opstellen van de deelplannen door de commissies. Deze laatste worden in bijlagen opgenomen.



2. MISSIE EN VISIE

2.1 Missie

De missie verteld wat de *Vereniging* wil uitdragen naar de buitenwereld. Alles wat een *Vereniging* doet, is gebaseerd op de missie. In de missie ligt besloten wat het bestaansrecht van de *Vereniging* is en wat haar onderscheidt van vergelijkbare verenigingen. In de statuten staat dit onder art. 2 – Doel.

De vereniging stelt zich ten doel de beoefening en de bevordering van de watersport.

2.2 Visie

De visie bevat de zienswijze van het bestuur op het gewenste functioneren van de *Vereniging*. Een visie is een beeld dat de *Vereniging* van de toekomst heeft en geeft aan wat ze verwacht van de 'wereld van morgen'.

Onze missie wordt gerealiseerd door:

- Activiteiten voor en door leden,
- Faciliteren van de bestaande commissies,
- Exploitatie jachthaven,
- Exploitatie clubgebouw,
- Overige ondersteunende activiteiten.

Van leden wordt een actieve bijdrage verwacht. Het moet binnen de *Vereniging* normaal zijn dat leden zich inzetten voor het verenigingsbelang en dit ook aan andere leden vragen. Centraal staat daarbij, dat leden niet alléén profiteren van de inzet van andere leden/vrijwilliger, maar er zelf óók aan bijdragen.

De *Vereniging* functioneert met een actief bestuur en commissies, met een gewaarborgde continuïteit van bestuurders. De bestuurders worden gedragen door de leden en stellen het belang van de *Vereniging* voorop.



3. OMGEVING

3.1 Het watersportgebied

De *Vereniging* heeft haar domicilie in Lemmer. Lemmer ligt aan het IJsselmeer en is als de toegangspoort van de Friese meren ook één van Friesland bekendste watersportplaatsen. Deze wateren w.o. de Grote Brekken en het Tjeukemeer zijn door hun oppervlakte en diepgang uitermate geschikt voor vele watersporten zoals de zeilsport, motorboot varen, surfen, suppen, kanoën, roeien, etc.

Er worden regelmatig wedstrijden gehouden, waarbij de deelname groot genoemd kan worden. Voor kleinere (open) zeilboten wordt meestal gebruik gemaakt van de Grote Brekken. De grotere schepen houden de wedstrijden op het IJsselmeer. Daarnaast zijn er jaarlijks wedstrijden met skûtsjes en andere rond en platbodems die i.v.m. hun grootte en diepgang ook op het IJsselmeer (baai van Lemmer) terug te vinden zijn.

In de directe omgeving bevinden zich alleen commerciële jachthavens waarvan één aangrenzend is met het clubgebouw van de *Vereniging* en bijbehorende verenigingshaven.

De prijzen liggen bij de commerciële jachthavens hoger voor de geboden accommodatie maar het aanbod van activiteiten is geringer.

3.2 Samenleving

Een vereniging is een afspiegeling van de samenleving. Dit betekent dat het 'reilen en zeilen' van een vereniging zich beweegt met de conjunctuur. We zien dan ook dat de gemiddelde leeftijd van onze leden toeneemt en er op termijn leden wegvallen. Het ledenbestand is de laatste jaren wel stabiel (± 575) wat vooral komt door de toetreding van een groep sloeproeiërs. Ook zijn er binnen de *Vereniging* een aantal niet watersport gerelateerd commissies actief waarmee een doorstroming mogelijk is en leden langer aan de vereniging verbonden blijven. De vereniging ontwikkelt zich als een levensloop bestendige vereniging om de leden zo lang mogelijk vast te houden.

Na een aantal jaren van recessie is er nu weer een economische opleving waarneembaar. Dit is echter (nog) niet zichtbaar binnen onze vereniging. Ondanks het feit dat veel inwoners van Lemmer aan het water wonen, en in het bezit zijn van een boot in welke vorm dan ook, zien we in deze groep potentiële leden geen beweging om lid te worden. Het (actief) bij een vereniging behoren is waarschijnlijk geen prioriteit. Iets wat naar de toekomst toe verder onderzocht moet worden. De kosten zoals het lidmaatschap hoeft in deze geen obstakel te zijn omdat in vergelijking met omringende verenigingen deze als laag beoordeeld kunnen worden.

Wel zien we dat de jongere generatie een ander bestedingspatroon heeft. Het in bezit hebben van een eigen boot is al lang niet meer vanzelfsprekend. Ook niet als de ouders vaak al jaren een boot hebben en lid zijn van de *Vereniging*. Het aansluiten bij een vereniging wordt daardoor ook niet meer gezien als belangrijk. Er weekend aan weekend op uit gaan met een schip is minder vanzelfsprekend geworden. Bovendien kun je niet alleen in Nederland zeilen maar op veel andere plaatsen zoals bijvoorbeeld de Griekse wateren.



De demografische ontwikkeling van Nederland en het veranderende gebruik zal gevolgen hebben voor de watersportverenigingen. Verenigingen zullen zich bewust moeten zijn van deze gevolgen en zich nadrukkelijk de vraag moeten stellen, welke (toegevoegde) waarde zij voor haar leden vertegenwoordigd. Verenigingen die deze ontwikkelingen herkennen en er vroegtijdig op inspelen, zullen in de toekomst succesvoller zijn dan verenigingen die dit niet herkennen. Het tijdig verzetten van de bakens door schaalvergroting, samengaan, afstoten van activiteiten of juist het introduceren van nieuwe activiteiten moeten daarbij niet worden uitgesloten.

Ook is het behouden van jonge zeilers voor de zeilsport een actueel onderwerp. De soms toch marginale instroom is bijna niet te behouden voor de vereniging zodra de jonge zeilers naar het voortgezet onderwijs gaan of later een studie gaan volgen.

3.3 Belanghebbenden

De meest belangrijke contacten met organisaties en particulieren die de *Vereniging* heeft zijn:

- **Leden;** zonder leden geen vereniging. De laatste jaren is met \pm 575 leden het ledenbestand redelijk stabiel te noemen. Hiermee zijn we als vereniging erg content gezien het feit dat zij zorgen voor een groot deel van de financiële stabiliteit door de contributie en liggelden.
- **Begunstigers;** zijn zij die zich bereid verklaren de *Vereniging* financieel te steunen met een door de algemene vergadering vast te stellen minimum bedrag.
- **Sponsors;** de *Vereniging* kent sponsors die de *Vereniging* steunen in natura of financieel. Hoewel de *Vereniging* terughoudend is waar het reclame-uitingen betreft, zijn sponsors altijd welkom en zal op gepaste wijze inhoud aan een eventuele wederdienst worden gegeven.
- **Watersportverbond;** de *Vereniging* is aangesloten bij het Watersportverbond (*Verbond*). Wij verwachten van het *Verbond* dat het de belangen van de *Vereniging* landelijk behartigd. Het *Verbond* levert diverse diensten en zal desgevraagd de *Vereniging* van adviezen voorzien. Hiervoor wordt per lid aan het *Verbond* een contributie betaald.
- **Adverteerders;** de *Vereniging* geeft vier maal per jaar een clubblad uit. Een deel van de kosten van het clubblad wordt door de adverteerders hierin gedekt. Het clubblad wordt verspreid onder haar leden, begunstigers, adverteerders en omliggende (watersport) verenigingen.
- **CWO (commissie watersport opleidingen);** als CWO gecertificeerde opleidingslocatie hebben wij CWO gecertificeerde instructeurs in dienst. Wij mogen namens het CWO diploma's uitreiken.
- **Gemeente De Fryske Marren;** de *Vereniging* streeft naar een open en constructieve relatie met de gemeente De Fryske Marren. De rode draad hierbij is 'samenwerken'.



- **Sintrale Kommissje Skûtsjesilen (SKS);** de *Vereniging* onderhoud nauwe banden met de SKS i.v.m. de begeleiding/ondersteuning van zeilwedstrijden met skûtsjes. De *Vereniging* is tevens lid van de SKS vereniging.
- **Bank;** de huisbankier van de *Vereniging* is de RABOBANK. Bij deze bank hebben wij een lening voor de financiering van het clubgebouw. Aan de eisen van deze overeenkomst zullen wij moeten voldoen.
- **Verzekeraar;** via een assurantiëkantoor zijn onze verzekeringen bij daartoe geëigende partijen ondergebracht. Aan de eisen van deze overeenkomsten zullen wij moeten voldoen.
- **Omwonenden;** die grenzen aan opstal, terreinen en verenigingshaven waarmee het van belang is een goede verstandhouding te hebben en te behouden. Het afstemmen van activiteiten moet steeds getoetst worden.



4. HOOFDDOELSTELLING

4.1 Hoofddoelstelling WSV De Zevenwolden uitgewerkt.

De statuten van de *Vereniging* bepalen dat de hoofddoelstelling van de *Vereniging* 'de beoefening en bevordering van de watersport' is. Dit wordt gerealiseerd door:

- het beleggen van vergaderingen (ALV);
- het organiseren van wedstrijden;
- het organiseren van zeilopleidingen;
- het organiseren van cursussen, lezingen, voorlichtingsbijeenkomsten;
- het organiseren van gezelligheidsbijeenkomsten;
- het communiceren met leden en overige belanghebbenden d.m.v. het officiële clubblad 'De Zevenwolden', de website www.zevenwolden.nl en andere media;
- het, ten behoeve van leden, exploiteren van de verenigingshavens;
- het, ten behoeve van leden, exploiteren van het clubgebouw;
- het aanbrengen en in stand houden van de hiervoor benodigde accommodatie;
- het samenwerken met andere verenigingen die hetzelfde of nagenoeg hetzelfde doel nastreven;
- alle andere wettige middelen, die voor het bereiken van het gestelde doel bevorderlijk zijn.

4.2 De weg naar realisatie van de hoofdaandachtspunten.

Het uiteindelijke beleid vloeit voort uit datgene wat de confrontatiematrix laat zien. In een confrontatiematrix worden de zwakten en sterkten én de bedreigingen en kansen uit de SWOT analyse met elkaar verbonden. Hierbij wordt er van buiten naar binnen gekeken. M.a.w.: wat is de werking van de sterkten en zwakten op de kansen en bedreigingen. De gedachte hierbij is dat er geen invloed uitgeoefend kan worden op de situatie en ontwikkelingen om ons heen, maar dat we wel kunnen aangeven welke effecten deze ontwikkelingen hebben op onze interne omgeving.



5. STERKTES EN ZWAKTES, KANSEN EN BEDREIGINGEN (SWOT-analyse)

5.1 Inleiding

Onderstaand wordt in relatie tot de visie, de omgeving en de hoofddoelstellingen achtereenvolgend de sterke en zwakke kanten, de kansen en de bedreigingen van de *Vereniging* besproken.

5.2 Sterke punten

Algemeen:

S1 Sterk bestuur

S2 "Oude" vereniging, rijk aan tradities

S3 Locatie clubgebouw

Financieel:

S4 Gezonde financiële positie

S5 Veel eigen bezittingen (clubgebouw, kotter, haven, etc.)

Leden:

S6 Groot ledenbestand

S7 Gedrevenheid en saamhorigheid

S8 Vrijwilligers

Organisatie:

S9 Sterk in organiseren van evenementen

S10 Waardering van leden voor de commissies

S11 Goede naam bij lokale ondernemers

S12 Goede faciliteit voor de jeugd

5.3 Zwakke punten

Algemeen:

Z1 Kennis en gebruik IT

Z2 PR

Financieel:

Z3 Afhankelijkheid van SKS (gebruik kotter en ribs)

Z4 Ouderdom roerende en onroerende eigendommen

Leden:

Z5 Opbouw ledenbestand (leeftijd)

Z6 Weinig zicht op kwaliteit van de leden (wat kunnen de leden betekenen)

Z7 Niet kunnen vasthouden van de jeugdleden (bottum-up)

Organisatie:

Z8 Communicatie intern (komt wol goei)

Z9 Conservatief (behoudend)

Z10 Het afzetten tegen regelgeving (roken waar het niet mag)

Z11 Gevestigde orde die vaak bepaald

Z12 Weinig ambitie tot samenwerking met andere (watersport) bedrijven

Z13 Locatie clubgebouw



5.4 Kansen

Omgeving:

K1 Ontwikkeling Tjeukemeer

K2 Verder uitbouwen van de ligging van Lemmer (ligging aan IJsselmeer en Fries meren)

K3 Lemmer meer gebruiken als podium samen met andere lokale evenementen

Facilitair/financieel:

K4 Andere exploitatie clubgebouw

K5 Verhuren van boten, kano's, sloepen, etc.

Organisatie:

K6 Meer watersport gerelateerde opleidingen aanbieden

K7 Meer uit nutten potentieel in natte woonwijken

Commissies:

K8 Solo zeilers meer combineren met meerman zeilers (integratie)

K9 Enthousiasme omarmen en niet afstoten

K10 Meer samenwerking (klassen) organisaties

5.5 Bedreigingen

Omgeving:

B1 Beperkingen vaar-en wedstrijdwater

B2 Vercommercialisering

B3 "Het geen lid meer willen zijn" van een vereniging (Fan van watersport KNWV)

B4 Vergrijzing binnen de watersport

Facilitair/financieel:

B5 Veroudering van bezittingen (gebouw, kotter, etc.)

B6 Toename kosten door out-sources van werkzaamheden en organisatie

Organisatie:

B7 Toename regelgeving en verantwoordelijkheden

B8 Druk op "dezelfde groep" vrijwilligers

Commissies:

B9 Afname interesse of verlies van de jeugdige leden (millenniums)

B10 Eilandcultuur tussen de commissies



6. BELEIDSVOORNEMENS

6.1 Inleiding

Dit hoofdstuk behandelt de beleidsvoornemens die de vereniging heeft om haar hoofddoelstellingen (zie sectie 4.1) te realiseren. Het te voeren beleid is gebaseerd op de inhoud van de voorgaande hoofdstukken. De beleidsvoornemens vormen de richtlijn en kaders voor alle acties en deelplannen die binnen de vereniging uitgewerkt worden.

6.2. Financieel kader

In het financieel kader zal worden aangegeven wat de financieel ruimte is waarbinnen WSV De Zevenwolden opereert en waarbinnen de plannen dienen te worden gerealiseerd. De financiering wordt ieder jaar in de begroting goedgekeurd door de algemene ledenvergadering.

6.3. Beleidsvoornemens

6.3.1. Vereniging

- WSV De Zevenwolden zal de komende jaren extra aandacht geven aan de jeugd. Wij willen dat het clubgebouw ook een ontmoetingsplaats wordt voor de jeugdleden;
- WSV De Zevenwolden neemt actief deel aan initiatieven die de jeugd kennis laten maken met de watersport, zoals open-dag, presentatie op omringende scholen, mogelijkheid bieden tot huren van zeilboot;
- WSV De Zevenwolden blijft lid van het Watersportverbond. Belangrijk hierbij is wel dat de vereniging hiervan de voordelen moet blijven zien. Het lidmaatschap wordt jaarlijks geëvalueerd en de uitkomst daarvan met advies aan de ALV voorgelegd;
- WSV De Zevenwolden vindt de wensen en meningen van haar leden belangrijk. Dit zal periodiek onderzocht worden;
- WSV De Zevenwolden zal ten behoeve van haar leden onafhankelijk van het seizoen activiteiten organiseren die het verenigingsgevoel ondersteunen.

6.3.2. Bestuur en structuur

- Het bestuur is gehouden aan het schema van aftreden, waarbij altijd het belang van de WSV De Zevenwolden voorop staat. Het bestuur waarborgt continuïteit;
- Het bestuur draagt zorg dat de wettelijke regels en bepalingen gevolgd worden en neemt passende maatregelen indien dit vereist wordt;
- Het bestuur zorgt voor een actueel en compleet archief. Het archief zal op een veilige plaats toegankelijk zijn voor de juiste personen.
- Het bestuur houdt toezicht op de commissies bij de uitvoering van hun activiteiten.

6.3.3. Haven



- WSV De Zevenwolden streeft er naar het huidige voorzieningsniveau op peil te houden en waar mogelijk te verbeteren;
- WSV De Zevenwolden is in het bezit van een verenigingshaven welke uitsluitend door leden gebruikt kan worden. Er is geen passanten beleid;
- WSV De Zevenwolden heeft de intentie om vanuit haar haven eigen boten te verhuren.

6.3.4. Financieel

- WSV De Zevenwolden zal haar huidige financiële beleid continueren.
- Investerings groter dan € 25.000,= zijn slechts mogelijk als deze onderdeel uitmaken van de door de ALV goedgekeurde begroting;
- Voor (groot) onderhoud zal jaarlijks worden gereserveerd, zodat de middelen beschikbaar zijn als dit onderhoud gewenst is;
- Onze hypotheekschuld zal - als daar ruimte voor is - worden afgebouwd.

6.3.5. Opleidingen

- De zeilopleidingen (CWO) zullen in de huidige vorm worden gehandhaafd, waarbij een samenwerking met partners in de regio, commerciële partijen of verenigingen, niet wordt uitgesloten;
- De diverse cursussen zullen worden gehandhaafd en waar mogelijk worden uitgebreid. Daar waar nodig zal het opleidingspakket worden uitgebreid, bijv. om leden op te leiden voor wedstrijdleiding of protestcommissie.
- WSV De Zevenwolden maakt het mogelijk om jeugdzeilers periodiek deel te laten nemen aan de binnen de vereniging actieve Openboten competitie.

6.3.6. Zeilwedstrijden

- De verenigingszeilwedstrijden worden gecontinueerd;
- De WSV De Zevenwolden staat open voor het organiseren van (klasse) wedstrijden;
- De WSV De Zevenwolden staat open voor het assisteren bij zeilevenementen van derden v.w.b. het wedstrijd technische deel inclusief benodigde materialen voorradig.

6.3.7. Verenigingsgebouw

- WSV De Zevenwolden streeft ernaar de omzet van haar verenigingsgebouw te laten stijgen parallel aan de beheerskosten. Het gebouw zal niet worden verpacht maar is wel beschikbaar (te huur) voor watersport gerelateerde doeleinden. De exploitatie wordt door de leden verzorgd.



- WSV De Zevenwolden heeft de intentie om het verenigingsgebouw ook toegankelijk te laten zijn voor niet-leden;
- WSV De Zevenwolden heeft duidelijke richtlijnen voor het gebruik van het verenigingsgebouw.
- WSV De Zevenwolden heeft de intentie om het gebouw energie neutraal te maken.
- WSV De Zevenwolden wil het verenigingsgebouw zodanig inrichten dat het voor alle commissies inzetbaar is. Er zal o.a. onderzocht worden hoe een sanitaire uitbreiding – douches – te realiseren is alsmede aanvullende huisvesting ten gerieve van de verschillende commissies.

Het bestuur WSV De Zevenwolden,
september 2018.